

BAB XVII

Perencanaan dan Pelaksanaan Proyek

1. Proyek

Proyek adalah unit terkecil daripada aktivitas investasi dengan kegiatan saling berkaitan untuk mencapai suatu hasil tujuan tertentu (*product goal*) dalam suatu jangka waktu tertentu. Misal, pendirian pabrik, pembuatan jembatan, pembangunan sekolah.

2. Program

Program adalah cara untuk menanggulangi keadaan yang merupakan hambatan-hambatan atau kelemahan dalam masyarakat. Misal, melalui bantuan luar negeri atau dalam negeri.

Ciri-ciri suatu program :

1. Tujuan yang dirumuskan secara jelas
2. Penentuan peralatan yang terbaik untuk mencapai tujuan tersebut
3. Suatu kerangka kebijaksanaan yang konsisten dan atau proyek yang saling berkaitan untuk mencapai tujuan proyek se-efektif mungkin
4. Pengukuran dengan ongkos-ongkos yang diperlukan dan keuntungan yang diharapkan akan dihasilkan program tersebut

5. Hubungan dengan kegiatan lain dalam usaha pembangunan dan program pembangunan lainnya. Suatu program pembangunan tidak berdiri sendiri
6. Berbagai upaya di bidang manajemen termasuk penyediaan tenaga pembiayaan dan lain lain untuk melaksanakan program tersebut

3. Tahap-tahap perencanaan proyek :

1. Perencanaan yang meliputi identifikasi perlunya suatu proyek berdasarkan penelaahan keadaan secara obyektif serta hasil *survey* dan *feasibility study*. Kemudian di susul dengan perumusan rencana proyek atau analisa proyek atau persetujuan rencana proyek.
2. Penyusunan program proyek. Kegiatan kerja, jadwal waktunya, rencana pembiayaan adalah pengesahan daripada program proyek. Diperlukan keserasian antara badan perencanaan dan badan penyusunan anggaran.
3. Implementasi proyek meliputi, konstruksi, rehabilitasi, perencanaan dan perbaikan serta operasi dalam manajemen proyek
4. Evaluasi dan pengawasan proyek yang diikuti terus, di nilai pelaksanaannya perlu diambil tindakan korektif dalam rangka mencapai tujuannya dikembangkan ukuran kemajuan sesuatu proyek (*benchmarking*).

Penilaian dan perencanaan proyek-proyek didasarkan atas :

1. evaluasi ekonomis, analisa biaya dan manfaat (*cost benefit analysis*)
2. evaluasi teknis, proyek *feasible* dilihat dari segi teknis dan *engineering* perlu di dukung *feasibility study* atau teknologi yang dipakai
3. evaluasi *financial*, biaya-biaya secara wajar, APBN, *cash flow*, biaya valuta asing

4. evaluasi pemasaran, pemasaran produksi dan jasa luasnya dan arah pemasaran
5. evaluasi organisasi, yang paling tepat, hubungan proyeknya yang berkaitan dengan departemen induknya.
6. evaluasi management, cukup tenaga pimpinan, tenaga ahli.

Perencanaan proyek dituangkan dalam proyek *form*. Di Indonesia Daftar Isian Proyek, evaluasi ekonomi, teknis, *financial*, pemasaran suatu profit proyek.

Leon A Mears dan Djarot Siwijatmo didalam proyek *Evaluation Indonesia and Experience* mengemukakan :

1. *Present value of benefit flows (PV atau NPV)*

$$\sum_{t=0}^{\infty} \frac{bt - ct - kt}{(1+i)^t}$$

2. *Internal rate of return (IRR) = i* selama $PV = 0$

3. *Benefit cost analisys*

$$\frac{bt}{\sum_{t=0}^{\infty} \frac{ct + kt}{(1+i)^t}}$$

Universitas
Esa Unggul

4. Benefit cost ratio (net) (net BC)

$$\sum_{t=1}^n \frac{bt - ct - kt}{(1+i)^t} = \sum_{t=1}^n \frac{bt - ct - kt}{(1+i)^t} [bt - ct - kt > 0] PV + \sum_{t=1}^n \frac{bt - ct - kt}{(1+i)^t} [bt - ct - kt < 0] PV$$

5. Profitability ratio (PR atau PV/K)

$$\frac{\sum_{t=1}^n \frac{bt - ct}{(1+i)^t}}{k_t} = \frac{\sum_{t=1}^n \frac{bt - ct}{(1+i)^t}}{k_t}$$

6. Metode least cost

Pilihan proyek yang $\sum_{t=1}^n \frac{ct + kt}{(1+i)^t}$ adalah terendah

Σ = jumlah

b = benefit

c = operation cost

k = fixed dan working capital

C = discount rate

t = waktu

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul

112 ~ EKONOMI PEMBANGUNAN
Universitas
Esa Unggul

Keterangan :

1. *Present Value of net benefit flow (PV atau NPV)*

Jumlah PV atau NPV + atau 0 adalah proyek diterima karena makin besar makin baik. Bila negative (-) proyek tidak diterima.

2. *Internal Rate of Return (IRR)*

$IRR > OCC$ (*opportunity cost of capital*) lebih baik uang ditanamkan di bank.

3. *Benefit Cost Ratio (B/C)*

$BC =$ atau > 1 proyek diterima makin besar angka ini makin baik.

4. *Benefit Cost Ratio (Net B/C)*

Perbandingan *NPV* yang positif dengan *NPV* yang negative semua proyek.

5. *Profitability Ratio*

$PR >$ atau $= 1$, proyek diterima.

Metodologi yang paling komprehensif adalah melalui buku *UNDP Industrial Programming Techniques*. J.K King Jr, *Economic Development Project and their Appraisal Cases and Principle from the Experience of the World Bank*.

=000=

Universitas
Esa Unggul



Universitas

Esa Unggul

Universitas

Esa Unggul

Universitas

Esa Unggul

Universitas

Esa Unggul

Daftar Pustaka

Agarwala, A.N., Singh, S.P.(ed), *The Economic Of Underdevelopment*, Oxford University Press, New York,1971.

Bairoch,P., *The Economic Development of Third World Since 1900*,Methuen, 1975

Bauer, P.T., *Dissent on Development*, Weidenfeld and Nicolson, London, 1971.

Bhagwati,J.,dan Eckaus, E. R. (ed.), *Foreign Aid*, Hardmondsworth, Penguins,1970.

Boeke, J.H., *Economic and Economic Policy in Dual Societies*, New York, 1953.

Brenner, Y.S., *Theories of Economic Growth*, 2nd edition, Allen and Unwin, London,1969. Bintoro Tjokroamidjoyo., *Perencanaan Pembangunan*,

Cetakan Ke-3., Gunung Agung, Jakarta, 1976.

Chenery, H.B. et al., *Redistribution with Growth*, Oxford University Press, London, 1974.

Chenery, H.B., "Patern of Development Growth", *American Economic Review*, Oxford University, September 1960.

Higgins, B., *Economic Development: Principles, Problem and Policies*, Contable, London, 1968.

Universitas

Esa Unggul

International Labour Organization, *Population and Labour*, ILO, Jenewa, 1973.

Jolly,R., et al., *Third World Employment: Problems and Strategy*, Penguins, Harmondsworth, 1973.

Kuznets, S., *Modern Economic Growth*, Yale University Press, New Haven, 1966.

Lewis, WA., *The Theory of Economic Growth*, Allen and Unwin, London, 1957.

Myrdal, G., *An International Economy*, Harper and Row, New York ,1956.

Nurkse, R., *Problems of Capital Formation in Underdeveloped Countries*, Basil Blackwell, Oxford,1953.

Rostow, W W., "The Take Off Self Sustained Growth", *Economic Journal*,1956.

Todaro, M.P., *Economics for Developing World*, Longman, London,1977.



Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul

Tentang Penulis



Dr. Lia Amalia, lahir di Bandung, Jawa Barat pada tanggal 16 November 1953. Menekuni karir sebagai tenaga pengajar diawali di Fakultas Ekonomi Universitas Krisnadwipayana.

Tahun 1993 diterima sebagai dosen Pegawai Negeri Sipil yang dipekerjakan pada Perguruan Tinggi Swasta. Pada tahun 1998 bergabung dengan Fakultas Ekonomi Universitas INDONUSA Esa Unggul hingga saat ini, sebagai dosen Pegawai Negeri Sipil yang dipekerjakan.

Penulis mengajar pada beberapa Perguruan Tinggi Swasta yang ada di Jakarta diantaranya STIE Nusantara, FE-UNTAR, Pascasarjana Universitas Bhayangkara, dalam beberapa mata kuliah diantaranya Pengantar Ekonomi Internasional, Manajemen Internasional, Pengantar Ekonomi Pembangunan, Ekonomi Mikro, Ekonomi Makro, Ekonomi Koperasi dan lain-lain.

Aktif menulis di beberapa jurnal ilmiah, sebagai anggota redaksi pada Forum Krisna, Universitas Krisnadwipayana, pernah menjabat sebagai Direktur Lembaga Penelitian dan Pengabdian

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul